



## Mag. DAGMAR HEIDEN-GASTEINER

Mag. der Betriebswirtschaft, MBA  
wohnhaft in Graz, verheiratet, ein Kind

1/5

**CFO, KAUFMÄNNISCHER BEREICHSLEITER,  
SANIERUNGSMANAGER, VORSTAND,  
GESCHÄFTSFÜHRER, INTERIMSMANDATE**

Führungspersönlichkeit mit breit gefächerter Funktionserfahrung im kaufmännischen Bereich und fundierten umfassenden Management- Fähigkeiten, bewährt in eigentümergeführten Unternehmen des Mittelstands sowie auch in Konzernstrukturen mit Börsennotiz und Private Equity Hintergrund.

**Nachhaltige Erfolge** durch gemeinsames Aufspüren von:

- Operational Excellence Potentialen
- Veränderung und Optimierung von Prozessen
- Begleitung von Wachstums- und Expansionsstrategien
- erfolgreiche Einführung von Tools zur Unternehmenssteuerung und Transparenz
- nachhaltige Neuausrichtung von Unternehmensstrukturen

**Nachweisbare Erfahrung** im Change Management, vor allem auch zur Vergemeinschaftung und Neuausrichtung der Unternehmenskultur.



## BERUFLICHER WERDEGANG

2020 – laufend	CFO, Geschäftsführer	<p>MIDES GMBH Expandierendes Medizintechnik- unternehmen für Ultraschall-Geräte, Full-Service Anbieter, Handel und Dienstleistung</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Private Equity owned</li> <li>• 100 Mitarbeiter</li> <li>• 15 Mio. € Umsatz</li> </ul>
2017 – 2019	Gruppen CFO ad interim Vorstand, Bereichsleiter Finanzen	<p>NEUROTH AG Internationales mittelständisches Unternehmen mit Konzernstruktur Handel, Assemblierung, Logistik, Dienstleistung im Gesundheitswesen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 250 Filialen</li> <li>• 6 Landesgesellschaften</li> <li>• Holdingstruktur</li> <li>• 1.100 Mitarbeiter</li> <li>• 150 Mio. € Umsatz</li> </ul>
2016 – 2017	CFO, Sanierungsmanager, Geschäftsführer	<p>GAULHOFER INDUSTRIEHOLDING Mittelständisches Produktionsunternehmen Holzverarbeitende Industrie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Produktionsstandorte</li> <li>• 400 Mitarbeiter</li> <li>• 70 Mio. € Umsatz</li> </ul>
2016	CFO ad interim für M&A Projekt	<p>CHRISTOF INDUSTRIES Internationaler Konzern Anlagenbau, Industrie und Energiewirtschaft</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 500 Mitarbeiter</li> <li>• 150 Mio. € Umsatz</li> </ul>

## BERUFLICHER WERDEGANG

2014 – 2016	Gruppen CFO, Finanzvorstand	<p>SAUBERMACHER AG Dienstleistungs- und Produktionskonzern, Transportlogistik, Zentral- und Osteuropa, Abfallwirtschaft, Recycling</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 70 Beteiligungen</li> <li>• 3.000 Mitarbeiter</li> <li>• 300 Mio. € Umsatz</li> </ul>
2007 – 2014	Gruppen CFO, Vorstand	<p>BDI AG Börsennotierter mittelständischer Konzern, Internationales Projekt- und Baugeschäft, Alternative Energiegewinnung</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 Gesellschaften, Joint Ventures</li> <li>• 200 Mitarbeiter</li> <li>• 100 Mio. € Umsatz</li> </ul>
2000 – 2007	Kaufmännischer Leiter BU, Vorstand BU	<p>WAAGNER-BIRO AG Internationaler Stahlbaukonzern Spezialmaschinenbau, Projektgeschäft</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Business Units</li> <li>• 1.300 Mitarbeiter</li> <li>• 250 Mio. € Umsatz</li> </ul>

## KOMPLEXE FÜHRUNGSERFAHRUNG & HETEROGENE BERICHTSLINIEN

- Führungsspanne von 5 bis 100 Mitarbeitern, davon bis zu 8 Direct Reports
- Leitung gruppenweiter Projektteams mit Beteiligung unterschiedlicher Funktionsbereiche
- Prozessgesteuerte Führungsverantwortung über Abteilungsgrenzen hinweg
- Steuern von Filial-, Landes- und Gruppenorganisationen
- Funktionale und Disziplinäre Führungsverantwortung in Matrixorganisationen
- Berichtend an Eigentümerfamilien, Aufsichtsräte und ähnliche Boards, Aktionärsvertretungen
- Konstruktives Einbinden von Betriebsräten zur Sicherstellung der Unternehmensziele
- Organisation und Leitung von Großveranstaltungen über den gesamten Konzernverbund

4/5

## ERFAHRUNG ALS KAUFMÄNNISCHER GENERALIST

- Gesamtverantwortung der kaufmännischen Abteilungen Finanzen & Controlling, Konsolidierung & Steuern, Human Resources, Teilnehmungsmanagement, IT, Legal & Compliance, kaufmännische Projektleitung, Materialwirtschaft & Einkauf sowie M&A
- Strategische und operative Gesamtverantwortung für sämtliche kaufmännische Agenden und Prozesse des Unternehmens (Monats- und Quartalsberichte, Jahresabschlüsse, Erstellung und Überwachung von Jahres- und Mehrjahresbudgets sowie Forecasts, Kosten-, Investitions-, Produktions-, Personal- und Vertriebscontrolling, Abweichungsanalysen, ...)
- Erhebung und Umsetzung von Kosteneinsparungspotentialen
- Sicherstellung des gruppenweiten Risikomanagements
- Schnittstelle zu Wirtschafts- und Steuerprüfern, Banken, Versicherungen, AWS, FFG und SFG
- Sicherstellung der Finanzierung der Unternehmen/ Unternehmensgruppen/Projekte
- Optimierung der Steuerzahlung im Rahmen der gesetzlichen Möglichkeiten
- Einführung Immobilienmanagement und Vermögensverwaltung
- Beratung des Family Office

## ERFAHRUNG IN UNTERSCHIEDLICHEN UNTERNEHMENS- PHASEN

- Von Aufbauphasen über Expansion bis hin zu Konsolidierung, Krisenbewältigung und Turnaround
- Standardisieren bzw. Schaffen neuer Prozess- und Organisationsstrukturen bei Integrationen, Abspaltungen und Fusionen
- Change Management von unterschiedlichen Unternehmenskulturen

## BEITRAG ZUM UNTERNEHMENSERFOLG – MEINE „TOP 10“

- Aufbau eines gruppenweiten MIS sowie eines Steuerungscockpits mit anschließender Visualisierung über ein BI Tool für eine Filialstruktur mit 250 Standorten im Gesundheitswesen
- Neuausrichtung und Sanierung der **Gaulhofer Industrieholding** als Basis für einen Share Deal
- Einleitung, Kommunikation und Sicherstellung des Veränderungsprozesses „Rise 2017“ bei **Saubermacher**
- Erfolgreiche Einführung von ERP Systemen – SAP, Microsoft Dynamics AX – bei Einhaltung des Projektbudgets Übernahme der Projektleitung
- „Börsenfit“ der **BDI AG** bei Prozessen, Transparenz und Compliance bzw. „Private Equity Fit“ der **Saubermacher AG**
- Aufbau sämtlicher kaufmännischer Prozesse und Begleitung des Wachstums sowie Sicherstellung der Finanzierung eines Start Up in der Gaming Industrie (heute: Atronic Systems)
- Akquisition und Ausrichtung der FMT Industriegruppe aus der Insolvenzmasse im Auftrag der **Christof Industries** als CFO ad interim
- Verbreiterung der Wertschöpfungskette und des Geschäftsmodells der **BDI AG** durch M&A mehrere Unternehmen/Unternehmensbeteiligungen
- Begleitung des Turnaround der **Wagner-Biro Binder & Co AG** und Vorbereitung des Going Public
- Organisatorische und strukturelle Neuausrichtung der **Wagner-Biro Stage Systems AG** zur Sicherstellung des Kompetenzzentrums in Österreich

5/5

